

Effekstyringsprojekt i dagtilbud og skoler - afslutning

Dok.nr.: 8938
Sagsid.: 14/2250
Initialer: 42459
Åben sag

Sagsfremstilling

Der fremlægges resultater for kvalitetsudviklingsprojekt i Børn og Unge, hvor der er blevet arbejdet med at udvikle aftalestyringsmodellen i retning af et større fokus på effekten af de indsatser, der igangsættes med henblik på at øge børns og unges læring og trivsel. Projektet blev igangsat i juni 2014 og er afsluttet juni 2015, bistået af konsulentfirmaet BDO Consulting.

Der vedlægges endeligt strateginotat – doknr. 82421-15, der beskriver en dokumentations- og effektstyringsmodel. Denne vil fremover danne grundlag for udarbejdelsen af aftalerne i dagtilbud og skoler, men også generelt på børne- og ungeområdet, idet der er brug for et tværgående fokus på at sikre læring og trivsel for alle børn og unge i Varde Kommune. Med udarbejdelse af strateginotatet afsluttes processen med udvikling af en dokumentationsmodel bistået af BDO Consulting, mens selve implementeringen i praksis vil kræve et vedvarende fokus fremadrettet.

Projektet har været inddelt i 5 faser:

Fase 1: Kortlægning af nuværende praksis i forhold til effektstyring

Fase 2: Målnedbrydning og udarbejdelse af forandringsteorier

Fase 3: Udarbejdelse og valg af dokumentationsmodel

Fase 4: Integration af modellen i eksisterende aftalestyringsmodel

Fase 5: Baselinemåling og justering.

I løbet af processen er der arbejdet med at opstille effektmål og udvikle dokumentationsmodeller for henholdsvis skole- og dagtilbudsområdet.

Der er i projektet taget udgangspunkt i målet om at skabe større chancelighed og mindske betydningen af den negative sociale arv i forhold til læring og trivsel.

På skoleområdet dokumenteres effekten via eksisterende data, der er til rådighed i Varde Kommune, kombineret med de data, der stilles til rådighed fra nationalt hold i form af FLIS (Fælleskommunalt ledelsesinformationssystem), LIS (Ledelsesinformationssystem på skoleområdet) bl.a. i form af resultater fra nationale test og afgangseksamener.

På dagtilbudsområdet er der særlige udfordringer i forhold til, at der ikke findes eksisterende data, der kan anvendes til dokumentation af effekterne. Derfor fortsættes samarbejdet med BDO Consulting i en periode i efteråret 2015, indtil dette er på plads.

Desuden gennemfører BDO Consulting et skræddersyet kursusforløb, der uddanner konsulenter og ledere i en effektstyringstilgang i relation til aftalestyringsmodellen i Børn og Unge fremover.

Resultaterne af projektet implementeres gennem aftalestyringsmodellen, hvor mål og indsatser for 2016 i højere grad end tidligere har fokus på opnået effekt.

Forvaltningens vurdering

I projektet har der været repræsentation på tværs af børne- og ungeområdet, hvilket har bidraget til en øget bevidsthed og anden tilgang i forhold til at holde fokus på effekten ved indsatser på børne- og ungeområdet, samt en større nysgerrighed for at undersøge data og anvende dem i forhold til egen praksis.

Desuden er det forventningen, at kvaliteten af aftalerne for 2016 forbedres, ligesom mulighederne for at følge op på effekterne – både på politisk, forvaltnings- og på institutionsniveau – er forbedret. Derved er der skabt et langt bedre grundlag for at kunne øge kvaliteten i indsatserne og opnå de mål, der er sat for området.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen.

Retsgrundlag

Intet.

Økonomi

Projektets udgifter er 469.000 kr., som er finansieret inden for allerede afsatte budgetmidler i Børn og Unge og Økonomi.

Høring

Ingen.

Bilag:

- 1 Åben Strateginotat for mål og dokumentation af indsats for chancelighed - 82421/15
12.06.15
- 2 Åben BDO - Effektbaseret styringsmodel på skole- og dagtilbudsområdet 55987/14

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler Direktionen,

at resultatet af projektet om øget effekstyring i dagtilbud og skoler tages til efterretning,
at resultatet forelægges Udvalget for Børn og Undervisning til orientering.

Beslutning Direktionen den 06-08-2015

Fraværende: Ingen

Taget til efterretning.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 11-08-2015

Fraværende: Susanne Bergmann

Taget til efterretning.